



KAPPA BUSINESS

第32期 株主通信

平成21年3月1日から平成22年2月28日まで

証券コード：7421

カッパ・クリエイト 株式会社

前期を上回る高収益を達成しました

売上高

876億13百万円

経常利益

54億32百万円

当期純利益

21億57百万円

当社第32期は、経済環境全体では持ち直しているとはいえ自立的回復力は依然として弱い状況にあります。外食業界におきましても価格競争がさらに進み、異業態店舗との競争激化など、当業界を取り巻く経営環境は依然として厳しい状態が続きました。

このような状況下で当社グループでは、引き続き既存店売上げの拡大と、経営基盤の強化に努める施策を展開し、企業全般における利益体質の構築を強固なものにすることができました。

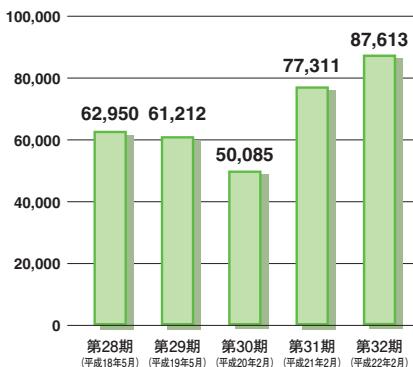
当連結会計年度におきましては新たに32店舗を出店し、4店舗を閉鎖、総店舗数は354店舗となりました。既存店ではかねてより着手していましたが「タッチパネル」「特急レーン」の導入を中心とした店舗改装が、一部店舗を除きほぼ全店で完了しました。またお客様から多大な支持をいただいている「ランチ90」に加え、価格競争に打ち勝つために前連結会計年度より導入した「平日終日90円」の実施店舗をさらに拡大しました。これにより既存店売上高は堅調な状況を維持しております。

地球環境への配慮としましては、全店舗にてエコ箸と粉末のお茶の導入を実施し、ゴミ排出量の大幅な削減にも成功いたしました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は876億13百万円、営業利益は55億83百万円、経常利益は54億32百万円、当期純利益は21億57百万円となりました。

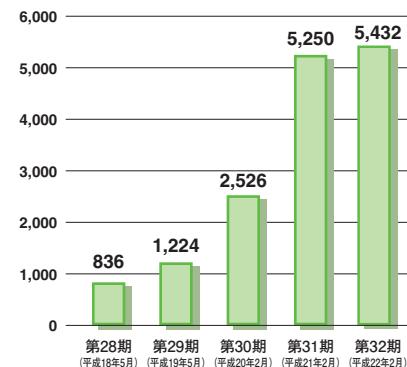
売上高

(単位：百万円)



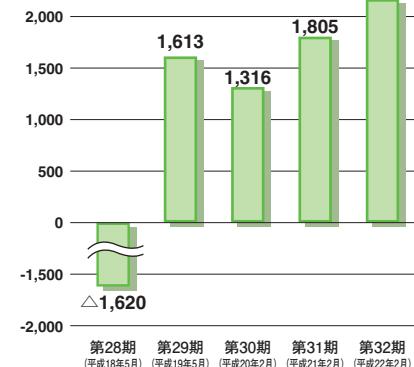
経常利益

(単位：百万円)



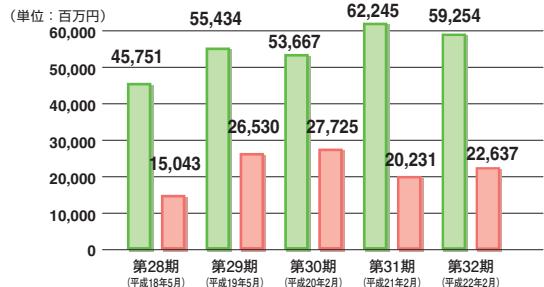
当期純利益

(単位：百万円)

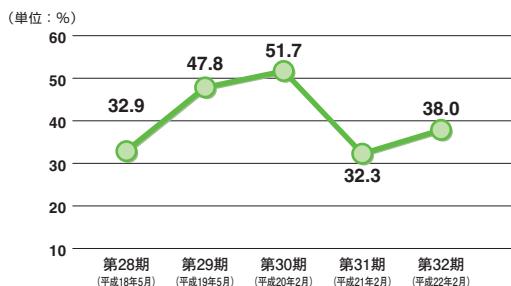


※第30期は決算期変更のため9ヶ月決算です。

総資産／純資産



自己資本比率

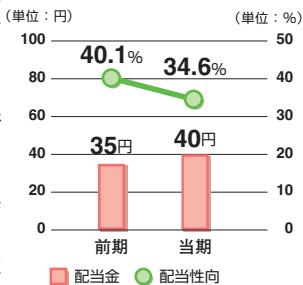


1株当たり配当金

40円

当社は、株主および一般投資家保護の基本原則を十分に認識し、安定配当および株主優待制度を継続するとともに、業績に応じた株主還元を積極的に行うことを基本方針としております。

この方針のもと、当連結会計年度における1株当たり配当金は40円とし、配当性向は34.6%となりました。



ご優待のお知らせ

当社では、50株以上ご所有（毎年2月末日現在）の株主様に対し、当社専用の「株主優待御食事券」を発行いたしております。お近くの「かっぱ寿司」で、当社が全国展開しております味覚をご賞味いただき、ご意見を頂戴できれば幸いです。

また、「株主優待御食事券」は、525円券の2枚綴りとなっております。優待枚数は下記をご参照ください。

50株以上500株未満	525円券	10枚
500株以上1,000株未満	525円券	20枚
1,000株以上	525円券	40枚





代表取締役社長
徳山 桂一

●社長インタビュー

好調な業績に甘んじることなく
挑戦を続ける企業として
一歩ずつ確かな成長を目指します。

平成22年3月3日、弊社店舗「かっぱ寿司諏訪インター店」において、来店されたお客様の一部に食中毒と思われる症状が発生し、ノロウイルスが検出されました。食品を扱う企業として、食の安全は最大の責務であり、このような事故により皆様の信頼を裏切る事態を招いた事を大変申し訳なく思っております。今後は全店舗で店舗衛生マニュアルを再徹底するとともに、再発防止と信頼回復に全社を挙げて万全を尽くしてまいりますので、株主の皆様にはさらに厳しく見守りいただけますよう、お願い申し上げます。

第32期の業績について—

新規キャンペーンが好調に推移
過去最高の売り上げを達成しました

昨今の経済環境は、日本全体の景気が低迷するなかで国民所得が減少し、外食産業におきましても厳しさが続いております。こうした状況下でありながら、当社の第32期の業績はおかげさまをもちまして、前連結会計年度より大幅な増収増益を達成いたしました。

振り返りますと、2009年の春先は定額給付金の配布が功を奏して、客足は好調、売り上げも順調に推移しておりましたが、その反動からか夏以降、落ち込みの気配が見られました。その対策として新たに期間限定の「大感謝祭キャンペーン」を展開しましたところ、「ランチ90」の定着と相まって大幅な集客効果につながり、後半の売り上げを高水準で維持することができました。

また2007年度より展開しておりました店舗改装が当連結会計年度をもちまして完了。すべての店舗に「タッチパネル」「特急レーン」が導入され、改装を終えた店舗では約15%から20%の売り上げの伸びをみせています。さらに当連結会計年度、1割増の目標を掲げておりました新店舗の出店も順調に進み、各店舗の売上増との相乗効果もあって、過去最高の売上高、経常利益を実現することができました。



企業の体質強化に向けて—

全社をあげての「5S」「見える化」で 店舗管理の意識を共有

この好業績を堅持していくには、成長し続け、利益を出し続けていく企業であるための、不断の努力が求められます。その取り組みとして、当社では数年前から各店舗、従業員による「5S（整理・整頓・清掃・清潔・しつけ）」プログラムを実施し、お客様に信頼される店づくりを徹底させています。同時に5Sによって現場のムダを最小限に抑えることができ、原価率の低減といった波及効果も得ることができました。

また社内の店舗における業務の実態や課題、問題点を顕在化させる、業務の「見える化」にも力を注いでいます。経費などの各種数値を従業員に公表し経営を透明化するとともに、お客様相談室に寄せられるクレームやご意見を、その対処法も含めて、すべての店舗に提供しております。

各店舗での問題点を全社員・全店舗スタッフで共有することで、同じようなクレームの再発防止や、さまざまな業務改善に役立てております。

新たな取り組みとしましては、中期経営計画の策定に関わる人材をエリア統括部長クラスにまで広げました。現場

の声をより経営に生かしていくと同時に、社員が経営の視点に立って仕事に取り組む意識を高めることを狙っています。当社のこれからを担う人材の育成という意味でも、その成果に期待を寄せています。

飲食業は食の安心安全こそが第一という思いのもと、店舗衛生のマニュアルを徹底し、現場を支えるスタッフの研修も充実させています。ハード面では品質管理室の充実など万全の体制を整え、お客様に信頼される企業としての価値をさらに高めていきたいと考えております。

これからの抱負について

業界を価格で牽引する企業として 低価格・高品質路線で攻めの経営を

厳しい経済環境下で、飲食業界全体が低価格路線へと進むなか、いち早く均一低価格料金という形態を導入し、お客様の高い支持をいただいている当社としましても、さらなる成長のためには、これまで以上に積極的な挑戦を続けていくことが必要です。

今後の展開としましては、「ランチ90」に加え「ウィークデー86」実施店舗の拡大と、集客効果の高かった「期間限定キャンペーン」の継続、年間40店舗前後の新規出店など、これまでの施策をさらに充実させていきます。

海外進出に関しましては、すでにアジア地域における市場調査を重ねており、本年4月に韓国・釜山に海外2号店を

出店いたしました。これを足がかりに、慎重かつ積極的に、海外に向けての戦略を進展させていきたいと考えています。厳しい消費者の目に応え、低価格かつ高品質な商品を提供し続けることこそが当社の強みとなります。そのために独自の物流システムの構築や仕入れ努力、生産工場の効率化など、今後もできる限りの行動を起こしていきます。価格競争においても、味と信頼においても、他社から一歩リードできるよう努力を重ねていく決意のもと、第33期においても連結ベースでさらに増収増益を目指してまいります。

株主の皆様には、さらなるご支援とご指導のほど、なにとぞよろしくお願いいたします。

「ウィークデー86」 「ランチ90」が大好評！

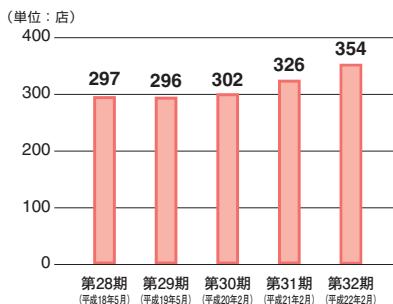
平日は終日1皿90円（税込）という画期的な価格で提供する「ウィークデー86」キャンペーン。平日のランチタイムに1皿94円（税込）で提供する「ランチ90」とともに、新規顧客の獲得に大きく寄与し、第32期の好業績を牽引いたしました。「ウィークデー86」は2008年より試験的に導入しましたが、たいへん反響も大きく、第33期はさらに実施店舗数を拡大する予定です。



新規出店 と 店舗改装

店舗数、前年度比1割増の実現に向けて積極的に新規出店計画を推進中。

■ 店舗数の推移



店舗運営を担う確かな人材を育成した上で、年間で前年度比1割増程度の新規出店を積極的に展開します。特に中国・四国、九州地区に注力し、関西より西側エリアでの店舗数の増強に取り組みます。また第32期をもちまして2007年3月から着手していました店舗改装をすべて完了しました。



与野店



野辺地店



上高田店

特急 レーン

お子様にも大人気！
スピーディー&確実に
新幹線がご注文の品を届けます。

店舗改装を完了し、全店舗で「特急レーン」が設置されました。ご注文いただいた商品を新幹線に乗せてスピーディーにお届け。ファミリーでご来店のお客様にも大好評です。すばやく、確実な商品提供を可能にし、ホールオペレーションの効率化も実現しています。



タッチ パネル

画面タッチでお寿司を注文。
先進のシステムを導入し、
迅速なオーダー処理を実現。

画面を見ながらタッチして、お寿司を注文できる「タッチパネル」。正確にスピーディーに注文ができるとお客様にも喜ばれています。ホールスタッフの負担を減らし、より早く、より確実なオーダー処理を実現したこの最新のシステムは、すべての店舗に導入されています。



日本各地にかっぱの輪が広がっています。

「かっぱ寿司」店舗一覧

東北

青森県

下田イオン店 0178-50-3234
青森浜田店 017-762-3165
五所川原店 0173-38-1540
弘前八幡店 0172-31-3105
八戸類家店 0178-71-3038
三沢店 0176-50-2553
むつ店 0175-28-2207
黒石店 0172-59-2004
弘前安原店 0172-31-1831
八戸沼館店 0178-71-2580
野辺地店 0175-65-2011
青森県バイパス店 017-765-1038
十和田店 0176-21-3555

岩手県

盛岡北山店 019-665-1560
盛岡南店 019-656-5131
北上店 0197-62-0515
花巻店 0198-21-5028
水沢店 0197-51-6828
久慈店 0194-61-3411
大船渡店 0192-21-5088
釜石店 0193-21-5166

秋田県

大仙店 0187-66-3611
秋田将軍野店 018-880-6050
大館店 0186-44-5885
秋田御所野店 018-889-8280
湯沢店 0183-79-5488
横手店 0182-35-5900
たかのす店 0186-69-7666
能代店 0185-89-4439
男鹿店 0185-22-6755
由利本荘店 0184-28-0035
秋田広面店 018-884-0016

山形県

寒河江店 0237-83-1801
天童店 023-658-6165
南陽店 0238-50-1271
さくらんぼ東福店 0237-41-0212
酒田店 0234-21-2341
山形嶋店 023-682-7881
米沢店 0238-37-9122
酒田北店 0234-35-1577
新庄店 0233-28-0227
山形元木店 023-615-7112

宮城県

名取店 022-383-4132
泉バイパス店 022-776-6866
仙台長命ヶ丘店 022-377-1535
仙台幸町店 022-292-8283
仙台中野栄店 022-253-5521
仙台長町店 022-304-5236
古川店 0229-21-3806
石巻店 0225-84-1646
大河原店 0224-51-4511
佐沼店 0220-21-5821
気仙沼店 0226-21-2501
石巻中里店 0225-92-0315
岩沼店 0223-25-5623

福島県

新原町店 0244-22-6536
新相馬店 0244-35-6221
郡山亀田店 024-921-0665
いわき平店 0246-35-6295
福島矢野店 024-559-0538
福島鎌田店 024-554-4131
郡山さくら通店 024-995-5955
いわき鹿島店 0246-76-0676
会津若松店 0242-37-1278
郡山南店 024-927-8722
福島黒岩店 024-544-6831
いわき植田店 0246-77-2801
郡山駅東S.C.店 024-941-3266
富岡夜ノ森店 0240-21-1811
会津若松南店 0242-38-3538
船引店 0247-81-1530

関東

茨城県

古河店 0280-30-8601
竜ヶ崎店 0297-60-8160
水戸見川店 029-257-6931
土浦店 029-835-8231
水戸渡里店 029-303-1551
守谷店 0297-21-1755
下館店 0296-26-6855
日立多賀店 0294-25-4177
牛久店 029-878-3717
高萩店 0293-20-5434
日立日尻店 0294-44-7321
水戸吉田店 029-304-5834
神栖店 0299-91-1808

栃木県

宇都宮西川田店 028-615-2631
宇都宮竹林店 028-600-7867
小山店 0285-31-5455
黒磯店 0287-73-2125
佐野店 0283-27-2556
西那須野店 0287-39-7322
栃木店 0282-20-1665

群馬県

太田新井店 0276-46-7430
桐生店 0277-70-6351
富岡店 0274-70-2788
三俣店 027-234-9197
渋川店 0279-20-1380
高前バイパス店 027-363-9662
前橋天川店 027-290-2471
前橋川原店 027-219-4151
伊勢崎店 0270-50-7611
太田石原店 0276-47-8223
岡岡店 0274-50-1275
館林店 0276-76-8101
高崎上大類店 027-310-6555
沼田店 0278-60-2561

埼玉県

草加店 048-946-7350
深谷店 048-572-2882
幸手店 0480-40-5930
新三橋店 048-624-9123
川越店 049-226-5340
蓮田店 048-769-1232
南中丸店 048-682-2331
本庄店 0495-27-6610
春日部店 048-738-2177
鳩ヶ谷店 048-286-5879
与野店 048-840-0425
蕨店 048-430-6123
越谷大里店 048-970-6224
所沢店 04-2929-6650
上郷店 048-950-0064
三郷店 048-780-7933
久喜店 0480-29-2676
越谷蒲生店 048-990-5517
鶴ヶ島店 049-279-5315
熊谷店 048-529-7312
入間店 04-2931-3451
大宮植竹店 048-662-7714
新座店 048-489-5318
秩父店 0494-21-5210
北上尾店 048-778-0050

千葉県

君津店 0439-52-6222
茂原店 043-520-4155
佐倉店 047-462-3837
旭店 0479-64-1158
鎌ヶ谷店 047-498-5731
東金店 0475-55-4077
銚子店 0479-25-4608
千葉幸町店 043-301-8231
幕張店 043-213-2861
市川東大和田店 047-300-8421
八千代店 047-458-7651
千葉東寺山店 043-207-9950
松戸店 047-703-3985
流山店 047-7141-2281
市原店 0436-40-4021
柏店 04-7137-5221
船橋宮本店 047-460-1911
四街道店 043-420-4511
野田横内店 04-7126-1661
花見川店 043-298-0330
富里店 0476-90-2276
鴨川店 04-7098-4088
成田店 0476-20-0260
佐倉寺崎店 043-481-1281

東京都

三鷹店 0422-76-4082
練馬店 03-5945-8920
板橋店 03-5986-9621
町田根岸店 042-789-7260
小平店 0424-51-6331
練馬貫井店 03-5971-2882
武蔵村山店 042-590-0828
足立谷在家店 03-5837-1361
青梅店 0428-30-1036

神奈川県

横浜戸塚店 045-827-2705
相模大野店 042-742-5581
川崎市ノ坪店 044-431-0881
平塚店 0463-25-5037
戸塚塚取店 045-858-5303
相模原共和店 042-786-7691
高津久末店 044-753-0291
大井町店 0465-85-0316
都岡店 045-958-1855
横浜荻間店 045-898-3400
北新横浜店 045-533-3536

山梨県

甲府向町店 055-228-6868
甲府アルプス通店 055-222-3232
河口湖インター店 0555-20-1125
南アルプス店 055-280-8501
ロックアップル峠峠 055-278-6788

中部

新潟県

達谷内店 025-270-7088
新潟紫竹山店 025-290-2737
長岡店 0258-31-3288
新潟坂井店 025-21-0833
上越店 025-527-3120
新発田店 0254-32-6288
三条店 0256-36-7351
長岡西津店 0258-25-8870
白根店 025-371-5561
新津店 0250-21-2238
十日町店 025-750-5512

長野県

上高田店 026-225-6038
更埴店 026-273-8770
上田店 0268-25-1728
塩尻店 0263-86-3186
下諏訪店 0266-26-3877
南松本店 0263-24-2071
新須坂店 026-248-1158
佐久中込店 0267-63-5773
中野店 0269-26-1797
上田国分店 0268-23-6711
新飯山店 0269-63-1350
北松本店 0263-47-9832
豊科店 0263-72-9896
長野福田店 026-259-1253
川中島店 026-284-8705
諏訪インター店 0266-54-2167
飯田店 0265-56-2367
上田築地店 0268-28-6789
伊那店 0265-71-5166
飯田インター店 0265-28-2446

岐阜県

各務原鷺沼店 058-379-2118
岐阜南店 058-259-6001
岐阜又丸店 058-293-0330
各務原藤原店 058-380-0180
穂積店 058-329-5020
大垣店 0584-83-0770

柳津店 058-218-2525
岐阜鷺山店 058-296-0766
美濃茂枝店 0574-23-2050
多治見店 0572-21-2781
カインズモール岐阜 0575-27-1037
可児店 0574-60-0012

静岡県

焼津店 054-656-1171
清水店 054-349-5161
東静岡店 054-655-3066
浜松東若林店 053-442-3339
富士青島店 0545-55-2588
三島店 055-991-1760
藤枝店 054-647-6731
浜北店 053-585-0481
静岡有明店 054-202-2080
富士宮店 0544-28-5261
浜松泉店 053-478-0971
浜松頭陀寺店 053-411-5281
袋井店 0538-45-2101
磐田店 0538-21-1881
掛川店 0537-62-0555
沼津店 055-929-6911
菊川店 0537-37-2288
吉田店 0548-34-0122
富士樹木店 0545-65-8155
伊東店 0557-32-1311

愛知県

稲沢店 0587-33-3019
半田店 0569-25-7380
鳴海店 052-878-7887
豊橋飯村店 0532-66-3830
豊田店 0565-37-7745
知立店 0566-84-5021
岡崎店 0564-72-0815
一宮大宮店 0586-28-8051
春日井店 0568-86-5046
蒲郡店 053-366-3115
水主町店 052-350-4121
一宮インター店 058-675-0585
甚目寺店 052-462-0671
中川中島店 052-365-0861
瀬戸店 0561-89-5361
豊川店 0533-80-2891
名古屋白壁店 052-930-6801
豊橋隅田店 0532-39-0077
津島店 0567-22-6933
弥次工場 052-618-3280
有松店 052-629-5060
小牧店 0568-42-7701



大仙店

蕨店



- 春日井大留店 0568-53-3751
- 江南店 0587-51-6651
- 日進店 0561-74-7671
- 安城店 0566-96-0865
- 岡崎大樹寺店 0564-27-1800
- 名古屋守山店 052-739-2501
- 東海店 052-689-0170
- 久保一色店 0568-42-2761
- 師勝店 0568-26-2275
- 新川店 052-408-0326
- 西尾店 0563-55-7330

三重県

- 四日市日永店 059-347-6030
- 津店 059-213-7075
- 桑名店 0594-33-0525
- 松阪三雲店 0598-56-9320
- 鈴鹿店 0593-81-2150
- 四日市松原店 059-361-5746
- 伊勢御園店 0596-20-5871
- 鳥羽店 0599-21-1035
- 松阪大黒田店 0598-25-6011
- 久居店 059-254-5556

近畿

滋賀県

- 大津尾花川店 077-511-3266
- 近江八幡店 0748-31-3404
- 長浜店 0749-68-5611
- 八日市店 0748-20-0390

京都府

- 伏見店 075-602-1401
- 西京極店 075-321-0893

- 向日店 075-924-1711
- 宇治店 0774-25-6781
- 河原町三条店 075-213-8833
- 福知山店 0773-25-4151
- 亀岡店 0771-29-0180
- 八幡店 075-972-2209
- 京丹後店 0772-68-9577
- 東舞鶴店 0773-66-5228

大阪府

- 枚方店 072-898-7788
- 東大阪店 072-984-7605

- 茨木宇野辺店 072-625-8611
- 長吉長原店 06-6701-0391
- 八尾店 072-992-2081
- 堺石津店 072-243-6286
- 松原店 0723-38-1501
- 四條畷店 072-876-2053
- 泉大津店 0725-43-9651
- 南津守店 06-6655-3126
- 豊中庄内店 06-4867-7737
- 生野店 06-6756-7480
- 寝屋川店 072-801-7172
- 豊中服部店 06-6867-5606
- 守口店 06-6916-1044
- 堺もず店 072-276-0511
- 貝塚店 072-430-6736
- 堺向陵店 072-240-2071
- 箕面店 072-720-0085
- 寝屋川太秦店 072-811-3373
- 東住吉店 06-4302-7110
- 阪南店 072-470-2805

兵庫県

- 伊丹店 072-778-3456
- 尼崎店 06-4868-4735
- 尼崎インター店 06-4961-5731
- 明石店 078-920-1614
- 神戸須磨店 078-739-7261
- 加古川店 079-456-9546
- 姫路土山店 079-299-5550
- 垂水舞子店 078-787-3988
- 赤穂店 0791-46-2888
- 神戸菊水町店 078-574-0025
- 豊岡店 0796-26-5110
- 姫路野里店 079-286-8141
- 西脇店 0795-25-0755
- 太子店 079-275-2245

奈良県

- 大和高田店 0745-53-7110
- 香芝店 0745-71-8201
- 橿原店 0744-21-1885

和歌山県

- 和歌山店 073-421-8790
- 和歌山六十谷店 073-464-5875

中国

鳥取県

- 倉吉店 0858-27-5156
- 鳥取安長店 0857-38-8086
- 米子店 0859-38-2200

岡山県

- 津山店 0868-32-0530
- 総社店 0866-90-2228
- 児島店 086-470-0388
- 笠岡店 0865-62-0611
- 岡山大福店 086-281-9393

広島県

- 松永店 084-930-6117
- フレスポ神辺店 084-960-3778
- 尾道店 0848-24-0878

九州

福岡県

- 飯倉店 092-874-2880
- 太宰府大佐野店 092-919-5711
- 若松二島店 093-772-5082
- 博多半道橋店 092-433-1838

大分県

- 日田店 0973-25-5755
- 大分森店 097-503-5200
- 別府店 0977-73-8118

長崎県

- 諫早店 0957-44-7300



財務諸表(連結)

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当 期		前 期	
	(平成22年2月28日現在)		(平成21年2月28日現在)	
資産の部				
流 動 資 産	15,677		23,038	
現金及び預金	11,511		16,330	
売掛金	377		262	
有価証券	500		4,000	
たな卸資産	—		703	
商品及び製品	469		—	
原材料及び貯蔵品	150		—	
繰延税金資産	374		312	
未収入金	259		270	
その他	2,050		1,179	
貸倒引当金	△ 16		△ 20	
固 定 資 産	43,576		39,207	
有形固定資産	29,330		25,591	
建物及び構築物	36,174		32,096	
機械装置及び運搬具	1,072		607	
工具、器具及び備品	5,036		4,682	
土地	3,559		3,519	
リース資産	2,059		—	
建設仮勘定	397		809	
減価償却累計額	△18,969		△16,122	
無形固定資産	213		217	
投資その他の資産	14,032		13,397	
投資有価証券	318		7	
繰延税金資産	1,077		970	
敷金及び保証金	10,645		10,729	
その他	2,134		1,827	
貸倒引当金	△ 143		△ 137	
資 産 合 計	59,254		62,245	
負債の部				
流 動 負 債	19,481		26,663	
買掛金	3,077		3,133	
短期借入金	2,799		950	
一年内償還予定の新株予約権付社債	—		10,000	
一年内返済予定の長期借入金	6,923		6,407	
未払金	1,068		1,353	
未払費用	1,790		1,543	
リース債務	380		—	
未払法人税等	1,742		1,663	
未払消費税等	320		310	
賞与引当金	302		278	
株主優待引当金	155		64	
その他	919		960	
固 定 負 債	17,135		15,350	
長期借入金	14,950		14,527	
長期預り保証金	52		51	
リース債務	1,338		—	
退職給付引当金	641		578	
その他	151		192	
負 債 合 計	36,616		42,014	
純資産の部				
株 主 資 本	22,510		20,076	
資本金	9,551		9,551	
資本剰余金	8,692		8,566	
利益剰余金	12,522		11,012	
自己株式	△ 8,256		△ 9,053	
評価・換算差額等	7		0	
その他有価証券評価差額金	7		0	
新株予約権	83		33	
少数株主持分	37		120	
純 資 産 合 計	22,637		20,231	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	59,254		62,245	

連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	(自 平成21年3月1日 至 平成22年2月28日)	(自 平成20年3月1日 至 平成21年2月28日)
売 上 高	87,613	77,311
売 上 原 価	33,481	29,250
売 上 総 利 益	54,131	48,060
販売費及び一般管理費	48,548	42,870
営 業 利 益	5,583	5,189
営 業 外 収 益	438	493
営 業 外 費 用	589	433
経 常 利 益	5,432	5,250
特 別 利 益	13	3
特 別 損 失	898	1,464
税金等調整前当期純利益	4,548	3,789
法人税、住民税及び事業税	2,648	1,972
法人税等調整額	△ 174	60
少数株主損失	△ 83	△ 49
当 期 純 利 益	2,157	1,805

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	(自 平成21年3月1日 至 平成22年2月28日)	(自 平成20年3月1日 至 平成21年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,878	6,536
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,015	△ 7,852
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,376	1,856
現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	△ 4,513	541
現金及び現金同等物の期首残高	10,325	9,784
現金及び現金同等物の期末残高	5,811	10,325

連結株主資本等変動計算書（要旨）（自 平成21年3月1日 至 平成22年2月28日）

（単位：百万円）

	株 主 資 本					評価・換算差額等		新株 予約権	少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計			
平成21年2月28日 残高	9,551	8,566	11,012	△ 9,053	20,076	0	0	33	120	20,231
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当	—	—	△ 647	—	△ 647	—	—	—	—	△ 647
当期純利益	—	—	2,157	—	2,157	—	—	—	—	2,157
自己株式の処分	—	126	—	797	923	—	—	—	—	923
株主資本以外の項目の連結会計年度中の 変動額（純額）	—	—	—	—	—	6	6	49	△ 83	△ 26
連結会計年度中の変動額合計	—	126	1,510	797	2,433	6	6	49	△ 83	2,406
平成22年2月28日 残高	9,551	8,692	12,522	△ 8,256	22,510	7	7	83	37	22,637

財務諸表(単体)

貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	当期 (平成22年2月28日現在)
資産の部	
流動資産	14,601
固定資産	40,402
有形固定資産	27,418
無形固定資産	200
投資その他の資産	12,783
資産合計	55,004
負債の部	
流動負債	16,042
固定負債	16,390
負債合計	32,433
純資産の部	
株主資本	22,480
資本金	9,551
資本剰余金	8,692
利益剰余金	12,492
自己株式	△ 8,256
評価・換算差額等	7
その他有価証券評価差額金	7
新株予約権	83
純資産合計	22,571
負債・純資産合計	55,004

損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当期 (自平成21年3月1日 至平成22年2月28日)
売上高	83,032
売上原価	31,959
売上総利益	51,072
販売費及び一般管理費	45,183
営業利益	5,889
営業外収益	384
営業外費用	512
経常利益	5,762
特別利益	4
特別損失	1,607
税引前当期純利益	4,159
法人税、住民税及び事業税	2,633
法人税等調整額	△ 174
当期純利益	1,700

株主資本等変動計算書(要旨) (自平成21年3月1日 至平成22年2月28日)

(単位:百万円)

	株主資本								評価・換算差額等		新株 予約権	純資産 合計		
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金			評価・換算 差額等 合計	
		資本 準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金 別途積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金 合計						
平成21年2月28日 残高	9,551	8,566	—	8,566	61	8,100	3,278	11,439	△9,053	20,504	0	0	33	20,538
事業年度中の変動額														
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△647	△647	—	△647	—	—	—	△647
当期純利益	—	—	—	—	—	—	1,700	1,700	—	1,700	—	—	—	1,700
自己株式の処分	—	—	126	126	—	—	—	—	797	923	—	—	—	923
株主資本以外の項目の事業年度中の 変動額(純額)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6	6	49	56
事業年度中の変動額合計	—	—	126	126	—	—	1,052	1,052	797	1,976	6	6	49	2,032
平成22年2月28日 残高	9,551	8,566	126	8,692	61	8,100	4,331	12,492	△8,256	22,480	7	7	83	22,571

会社概要 (平成22年2月28日現在)

商号	カッパ・クリエイト株式会社
創業	昭和48年8月
設立	昭和58年8月29日
資本金	95億5,157万円
従業員数	1,163名
本社所在地	埼玉県さいたま市大宮区桜木町1丁目10番地16 シーノ大宮ノースウイング14階 Tel 048-650-5100 (代表)
工場等	上尾工場 埼玉県 関東商品管理センター 埼玉県
事業内容	1. 飲食店の経営 2. 食料品の加工及び販売 3. 損害保険代理業 4. 不動産の売買、賃貸借及びその仲介業
主な取引銀行	(株)みずほ銀行 (株)三菱東京UFJ銀行 (株)三井住友銀行 (株)八十二銀行

役員

(平成22年2月28日現在)

代表取締役会長	池端伸穂
代表取締役社長	徳山桂一
専務取締役	清水助一郎
常務取締役	峯村誠
取締役	平林徹
常勤監査役	坂内道紀
監査役	藤沢清
監査役	鈴木勝治
監査役	金森浩之
監査役	板澤幸雄
監査役	渡辺和彦

株式の状況

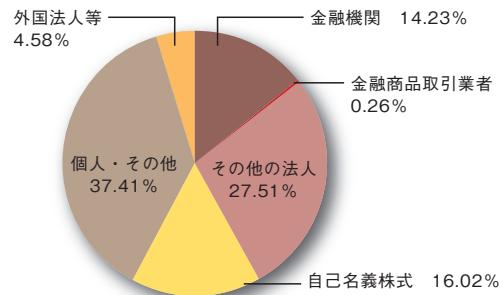
(平成22年2月28日現在)

発行可能株式総数	50,000,000株
発行済株式の総数	23,318,650株
株主数	89,526名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社ジェム・エンタープライズ	4,600,000	23.49
株式会社F. デリカ得得	1,200,000	6.12
株式会社三井住友銀行信託口	660,100	3.37
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	588,450	3.00
ビービーエイチ フォー バリアブル インシュランス プロダクツ エフデイスリー エムアイティー キャップポート	495,052	2.52
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	443,200	2.26
株式会社極洋	400,000	2.04
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	224,900	1.14
資産管理サービス信託銀行株式会社(信託口)	203,300	1.03
カッパ・クリエイト従業員持株会	202,950	1.03

所有者別株式数の状況





話題性の高い多彩な PR活動を展開中

当社では「かっぱ寿司」ブランドを広く浸透させ、さらに集客力のアップに向けて、PR活動を積極的に行っています。

特に近年、店舗数の拡大に伴って1店舗あたり費用対効果に優れていることから、全国ネットでのテレビCMに注力する戦略を展開しています。平成22年1月から始まった新CMでは、ユニークな宇宙人が新たにキャラクターとして登場し、話題を呼ぶなど好評を博しています。



▲「平日・終日90円キャンペーン」を告知するテレビCM、「宇宙人編」

また「春彩フェア」など期間限定のキャンペーンを全国レベルで展開。

旬のネタや厳選素材を用いて、季節感や値ごろ感のある新たな商品を提供することによって話題性を高め、集客効果を上げています。さらに各店舗やエリア別のプロモーション活動として、多彩な企画でお客様サービスを実施し、地元固定客層の拡大にも力を注いでいます。

「かっぱ寿司」ブランドの知名度が高まることによって、テレビ番組への出演依頼も増えており、3月31日には情報番組の「シルシルミシル」(テレビ朝日系)で当社が取り上げられました。番組とのコラボ商品としてクリームシチュー軍艦が誕生し、全国の店舗で期間限定販売されました。

「かっぱ寿司」の公式ホームページでは、会社の業績や会社概要に加え、キャンペーンのご案内や新規オープン店舗の告知など、最新の情報を提供できるよう努めています。



▲旬の味わいで人気の高い「期間限定キャンペーン」



▲テレビ番組から誕生した「クリームシチュー軍艦」

新店舗にオール電化システムを導入

昨年の3月に新規オープンした「かっぱ寿司 米子店」において、店舗のオール電化システムが導入されました。生の食材が大半を占める当社の店舗では、衛生管理の徹底が最優先の課題です。オール電化導入のメリットは、温度・湿度を適切なレベルで維持しやすく、ドライ化も容易になり、厨房環境を高められるということ。夏場や繁忙時にも厨房内の室温を一定に維持することが容易なため、衛

生的な環境を保つことができます。加えて電気フライヤー、電気蒸し器などの電化厨房機器を使用することによって、温度と



▲衛生的な厨房環境でお寿司を中心とした数々のメニューが調理されている



▲局所換気システムが導入され、効率的に適切な温湿度環境が維持されている

時間を数値で正確にコントロールできます。マニュアル化を推進しやすく、経験の浅いスタッフでもおいしい料理を安定して提供することが



▲茶碗蒸しの調理品質の安定化に貢献する電気蒸し器

できるなど、作業の効率化・安全化にもつながっています。

また空調・給湯設備を含めたオール電化システムの導入によって、省エネ、CO₂排出量の削減にもつながり、環境にも配慮した最新の店舗として、各方面からも注目されています。

「エコ箸」「粉茶」で環境に貢献

これまで使い捨ての割り箸とお茶のティーバッグをお客様に提供していましたが、実はこのふたつが店舗から出る廃棄物の半分以上の量を占めていました。

そこで環境的な配慮とゴミ削減への取り組みとして、繰り返し使える樹脂製のエコ箸と、さらに粉末のお茶への転換をはかり、すべての店舗での導入が完了しました。

環境保全にも貢献しながら、廃棄処分費用の節約という経費削減にもつながっています。



株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
基準日	定時株主総会 毎年5月 剰余金の配当 期末配当 2月末日 中間配当を行う場合 8月31日 その他必要がある場合には、予め公告をして基準日を定めます。
単元株式数	50株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
郵便物送付／ 電話お問い合わせ先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL. 0120-288-324(フリーダイヤル)
公告方法	日本経済新聞に掲載する。
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所
証券コード	7421

株式事務に関するご案内

●証券会社でお取引をされている株主様

お手続き お問い合わせ先	お取引のある証券会社
お手続き内容	住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取り方法のご指定、相続に伴うお手続き等

●特別口座に記録されている株主様

特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お手続き お問い合わせ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL. 0120-232-711(フリーダイヤル)
お取扱店	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
お手続き内容	住所変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取り方法のご指定、相続に伴うお手続き等
特別口座での 留意事項	① 特別口座では、株式の売却はできません。売却するには、証券会社にお取引の口座を開設し株式の振替手続きを行う必要があります。 ② 電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。

※未払配当金の支払い、支払明細等の発行に関する手続きは当社株主名簿管理人(みずほ信託銀行)が承ります。

お手続き お問い合わせ先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL. 0120-288-324(フリーダイヤル)
お取扱店	みずほ信託銀行株式会社 本店及び全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店及び全国各支店



地球環境に配慮した大豆油
インキを使用しています

ホームページのご案内

店舗やメニュー、キャンペーンの情報、企業情報や採用情報など、当社ホームページでは、かっぱ寿司に関するさまざまな最新情報をお届けしています。ほかにも、テレビCMギャラリーや商品のアレルギー、原産地情報をはじめ、「カーくんとパー子ちゃんの絵本」など多彩なコンテンツが充実。適時に情報を開示するIR情報ページもぜひご参照ください。



株主の皆さまの声をお聞かせください

当社では、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 7421

いいかぶ

検索

Yahoo!、MSN、exciteのサイト内にある検索窓に、いいかぶと4文字入れて検索してください。



空メールにより
URL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。
(タイトル、本文は無記入)
アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

- アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます



※本アンケートは、株式会社エーツメディアの提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。
(株式会社エーツメディアについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>)
※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

- アンケートのお問い合わせ TEL: 03-5777-3900 (平日 10:00~17:30)
「e-株主リサーチ事務局」 MAIL: info@e-kabunushi.com



カッパ・クリエイト 株式会社

〒330-0854 埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-10-16
シーノ大宮 ノースウイング14階
TEL.048-650-5100 (代)

<http://www.kappa-create.co.jp>