

かっぱ寿司

第43期 株主通信

2020年4月1日～2021年3月31日

カッパ・クリエイト株式会社

To Our Shareholders

株主の皆様へ

お客様の安心・安全を第一にメニューの充実・品質の向上を進めております。

株主の皆様には日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また、この度の新型コロナウイルスに罹患された方々や困難な状況におられる皆様の一日も早いご回復と、事態の収束を心よりお祈りいたします。

当社の主力事業である回転寿司事業におきましては、より魅力的かつ付加価値の高いメニュー開発・販売を基盤とし、店舗オペレーションの一層の強化に取り組み、既存顧客の満足度向上と新規顧客の獲得に努めてまいりました。しかしながら感染拡大を懸念する影響から、不要不急の外出を自粛する傾向が続いたことにより、売上高は前連結会計年度を下回る結果となりました。

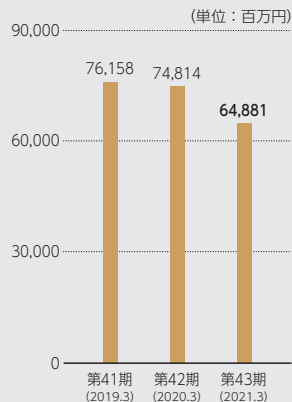
今後も新型コロナウイルスの影響による消費活動の停滞がいつまで続くのか、見通しが困難な状況となっておりますが、コロナウイルス禍でも需要の高いテイクアウト・デリバリーへの更なる取り組みによって売上高を下支えし、店舗内での感染防止対策を徹底しながらイートイン売上の回復についても取り組み、業績を回復させる施策を行ってまいります。また、当期に引き続き、希少性や季節感・限定感あるメニューを開発・販売し、同時にテレビCM等で効果的に消費者に対して認知活動を図り、来店促進を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続きご理解・ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

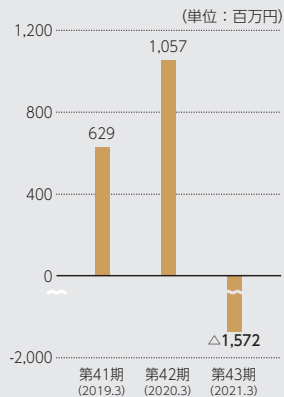
代表取締役社長 田邊 公己

財務ハイライト

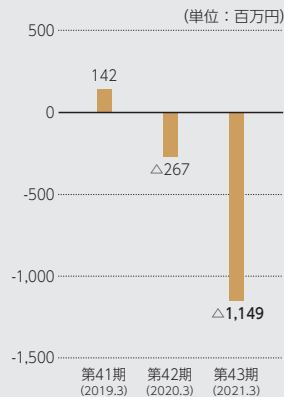
■ 売上高



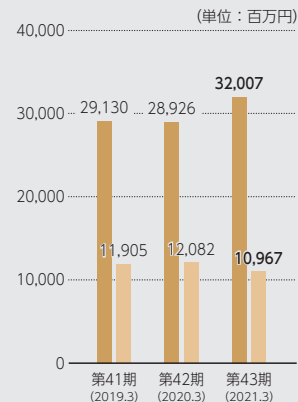
■ 営業利益



■ 親会社株主に帰属する当期純利益



■ 総資産 ■ 純資産



Corporate Information

インフォメーション

●店舗・工場数情報 (2021年3月31日現在)

2021年3月末現在「かっぱ寿司」他店舗数は全国318店舗と なっています。今後もサービス と品質の向上に取り組んでまい ります。



●コロナイドグループ

積極的なM&Aで拡大、ブランド力を強化し成長

コロナイド(東証1部)は国内外に居酒屋やレストランを約 2,900店舗展開しております。変化の激しい市場ニーズに対 応するため、M&Aにより近年急速な成長を遂げております。 当社グループは、日本全国及びアジア諸国を中心に、直営による 飲食店チェーンを展開するとともに、フランチャイズ加盟店 の募集、加盟店の経営指導、商品の企画販売及び食材等の供 給を行っています。

□COLOWIDE (コロナイド) の社名に込められた意味



●会社概要 (2021年3月31日現在)

商号	カッパ・クリエイト株式会社
創業	1973年8月
設立	1981年11月
資本金	1億円
従業員数	819名(連結)
本社所在地	神奈川県横浜市西区みなとみらい2-2-1 ランドマークタワー12階
主な事業内容	1. 飲食店の経営 2. 食料品の加工及び販売

□業態別コアブランド



Our Business

事業紹介

01 回転寿司事業 すべてのお客様に 「美味しいと楽しい」を

主力の「かっぱ寿司」は全国314店舗を展開する回転寿司チェーン事業です。店内は、ゆったりとお食事をしていただけるボックス席をメインに、ご家族と友人と、グループでも快適に過ごしていただける雰囲気づくりを心がけております。

寿司商品におきましては、寿司屋の定番メニュー110円（税込）を柱として、より付加価値の高い他価格帯のメニューも展開しております。

季節、旬のメニューでは、グループのシナジー効果を活かした調達により、希少性の高いメニューや創意工夫を凝らした「かっぱ寿司ならではの」メニューを投入し、お客様の満足度アップに努めてまいります。



02 デリカ事業 新たな美味しさへの挑戦

デリカ事業を展開するジャパンフレッシュは国内に6つの工場をもち、大手コンビニ・スーパーを中心に弁当、惣菜、調理パンなどの製造・販売を行っております。デザート事業では、かっぱ寿司の店舗で販売するケーキを中心としたデザートなどの商品を手がけ、品質マネジメント国際規格ISO22000に基づいた徹底した衛生管理のもと、安心安全で高品質な製品づくりとサービスの提供に取り組み、新たな美味しさを生み出すために日々挑戦しております。



Topics

トピックス

うまい！かっぱ寿司

“うまい！かっぱ寿司”をスローガンに、これまで通りのお手頃価格ながら、これまで以上に美味しい商品の提供ともっと上の「うまい！」を目指し、原点からの見直しを進めています。

寿司ネタはもちろんのこと、ブランド米を使用したシャリのブラッシュアップ、サクサクの軽い食感の新天ぷら、素材にこだわった海苔、醤油、出汁の使用などなど。

“うまい！かっぱ寿司”はまだまだ続きます。ぜひお楽しみください。



フルオーダー 実施店舗 拡大中

第41期より取り組んでいるフルオーダー店舗への改装により、実施店舗は83店舗へ。現在、更に拡大中です。

フルオーダー店舗では従来のお寿司を流す回転レーンが無くなり、専用レーンより直接ご注文のお客様の席につくりたてのお料理が届きます。

お寿司が一皿1貫55円（税込）から注文できるので、皆様に色々な種類のお寿司をお楽しみいただくと大好評です。



ネットショップ「うまいもん市場」OPEN

「寿司屋が考えるごちそう品」をコンセプトに、食卓を華やかにする寿司屋ならではの食材をネットショップ「うまいもん市場」で販売しています。

ご注文いただいた商品は、港町 静岡清水にあるグループの水産工場「バンノウ水産」より新鮮な海の幸をクール便でお届けしています。

全国・世界各地から集めた新鮮で美味しい商品をご自宅でも、皆様でお楽しみいただけます。



かっぱ寿司のテイクアウト・デリバリーサービス

「店内の美味しさをご自宅で」という思いから、テイクアウトメニューも積極的に展開しております。お手頃な価格で、自宅でお寿司を楽しめるのも回転寿司チェーンの特徴です。

期間限定ネタを使用した「いまだけ盛り」、手巻き寿司やサイドメニューと一体になった「家族まんぐくセット」、話題性を狙った「メガちらし」などバラエティに富んだメニューをご用意しています。

また、各種ベンダーを利用したデリバリー実施店舗は、127店舗になりました。今後も、よりかっぱ寿司のお寿司を様々な場所で楽しんでもらえるように販売店舗拡大中です。



Consolidated Financial Statements

連結財務諸表

連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2021年3月31日現在	2020年3月31日現在
資産の部		
流動資産	13,749	10,028
固定資産	18,195	18,816
有形固定資産	12,164	12,551
無形固定資産	263	358
投資その他の資産	5,767	5,907
繰延資産	63	81
資産合計	32,007	28,926
負債の部		
流動負債	14,497	10,116
固定負債	6,542	6,727
負債合計	21,040	16,844
純資産の部		
株主資本	10,932	12,082
資本金	100	9,800
資本剰余金	12,227	2,527
利益剰余金	△1,317	△167
自己株式	△77	△77
その他の包括利益累計額	△2	△4
非支配株主持分	37	4
純資産合計	10,967	12,082
負債純資産合計	32,007	28,926

連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2020年4月 1日から 2021年3月31日まで	2019年4月 1日から 2020年3月31日まで
売上高	64,881	74,814
売上原価	31,491	35,812
売上総利益	33,389	39,002
販売費及び一般管理費	34,962	37,944
営業利益又は営業損失(△)	△1,572	1,057
営業外収益	459	817
営業外費用	359	346
経常利益又は経常損失(△)	△1,472	1,529
特別利益	774	19
特別損失	708	1,096
税金等調整前当期純利益 又は税金等調整前当期純損失(△)	△1,406	452
法人税、住民税及び事業税	163	273
法人税等調整額	△453	450
当期純損失(△)	△1,116	△271
非支配株主に帰属する当期純利益 又は非支配株主に帰属する当期純損失(△)	32	△4
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△1,149	△267

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期	前 期
	2020年4月 1日から 2021年3月31日まで	2019年4月 1日から 2020年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△538	3,748
投資活動によるキャッシュ・フロー	△604	△2,124
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,127	△765
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,983	857
現金及び現金同等物の期首残高	5,941	5,083
現金及び現金同等物の期末残高	7,924	5,941

Shareholder Information

株主優待のご案内

株主様ご優待ポイントは、全国から厳選した商品の購入や、コロナイドグループ各店舗でご利用いただけます。商品・各店舗の詳しい情報は<https://www.colowide.com/KCC>をご参照ください。

株主様ご優待商品の ご案内

株主様ご優待ポイントで
お申込みいただけます。

本当に美味しいものを全国から厳選いたしました。株主様ご優待ポイントでお申込みいただけます。ぜひ、お試しください。 ※食品の産地は、天候その他やむをえない事情で変更になる場合がございます。

●掲載商品は2021年7月～12月末日までの引換商品です。

●ご優待商品のお問い合わせは、株主様ご優待ポイントサービスセンター ☎0570-03-0312

<p>国産黒毛和牛 サーロイン ステーキ</p> <p>冷凍 12,000POINT</p> <p>丹精込めて育てられた 味わい深く、風味豊かな 良質の黒毛和牛をご 堪能ください。</p> 	<p>パンノウ水産 特選本鮪合せ</p> <p>冷凍 10,000POINT</p> <p>まぐる問屋パンノウ水産 が自信を持ってお届け する、脂と旨みたっぷ りの本鮪です。</p> 	<p>三陸産銀鮭 寒風干し</p> <p>冷凍 10,000POINT</p> <p>三陸の自然豊かな海で 育った「銀鮭」を、自 社工場でじっくりと寒 風干して仕上げました。 凝縮された旨みをぜひ ご賞味ください。</p> 	<p>黒毛和牛 肩ローススライス (しゃぶしゃぶ用)</p> <p>冷凍 8,000POINT</p> <p>黒毛和牛のしゃぶしゃ ぶ向けスライス肉です。 きめが細かく柔らかな 部位を厳選いたしまし た。</p> 	<p>工場直送！ パンノウ水産干物 10種の詰合せ</p> <p>冷凍 8,000POINT</p> <p>国内外から吟味した魚 を自社工場で丹精込め て干物にいたしました。 10種類のボリューム たっぷりな干物をご堪能 ください。</p> 	<p>たらこ・辛子明太子・ 昆布辛子明太子詰合せ (無着色)</p> <p>冷凍 6,000POINT</p> <p>たらこ・辛子明太子に 北海道産さざみ昆布を 使用した昆布辛子明太 子を追加したバラエ ティパックです。</p> 	<p>工場直送！パンノウ水産 鮭切身詰合せ ネギトロ詰合せ</p> <p>冷凍 6,000POINT</p> <p>たっぷり4種類、10パッ ク入り。バラエティ豊 かな鮭詰合せセットを 清水港から全国へお届 けいたします。</p> 
<p>工場直送！ パンノウ水産 味噌漬け魚5種詰合せ</p> <p>冷凍 6,000POINT</p> <p>厳選した素材を自社工 場で一枚一枚丹精込め て漬け込みました。ほ んのり甘い上品な味を お楽しみください。</p> 	<p>米どころ福井産 米三昧 (3品種)</p> <p>常温 5,000POINT</p> <p>つや、甘み、粘り、香りに優 れた、こしひかり、冷めても 粘りとつやがある、イクヒ カリ。粘りと甘みがある、あ きさかり。福井の恵みの味 をお届けいたします。</p> 	<p>秋田美酒 飲み比べセット</p> <p>常温 5,000POINT</p> <p>どのようなお料理にもよく 合うすっきりとした飲み口 の吟醸酒、お米の味わいを 存分にお楽しみいただける 純米吟醸酒の2本セットです。</p> 	<p>シルスマリア 生チョコ 3種セット</p> <p>冷蔵 5,000POINT</p> <p>生チョコ発祥の店「シル スマリア」。人気の 生チョコ3種類（シル スミルク、シルスビ ター、スノーベリー） を詰合せました。</p> 	<p>宮のたれ200g ボトル6本入り</p> <p>冷蔵 3,500POINT</p> <p>ステーキ・ハンバーグレ ストラン「ステーキ宮」で大人 気の「宮のたれ」、国産の原材 料を、非加熱で2週間以上熟成 させた「生たれ」です。</p> 	<p>麺三昧讃岐うどん・ 讃岐細うどん セット</p> <p>常温 2,000POINT</p> <p>上質の小麦粉にこだわり、生地熟成 させた2種の讃岐うどん。長年培 われた伝統の美味しさと、つやのある種 ほうどん漉しをも満足させ、天下第一 の食感。讃岐うどんのツルツルとし たのど越しは、まさに驚の極みです。</p> 	<p>有機JAS認証&レインフォレスト W認証ドリップトップ 珈琲セット</p> <p>常温 2,000POINT</p> <p>有機JAS認証&レインフォ レスト・アライアンス認証を取得し たコーヒー農園から、人と環境 にやさしいドリップトップコー ヒーをご用意いたしました。</p> 

※写真はすべてイメージです。

株主様 ご優待カードにて ご利用いただける店舗

カップ・クリエイトでは、100株以上所有の株主の皆様へ、コロナイドグループ（シルスマリア・パンノウ水産・レイズインターナショナル・フレッシュネスバーガー・その他一部FC店舗を除く）でご利用いただけるご優待ポイントを年2回「株主様ご優待カード」に付与させていただきます。

●9月末割当基準日でご所有の方…12月に付与 ●3月末割当基準日でご所有の方…6月に付与

2020年3月31日現在の最終の株主名簿に記載された株主の皆様へ付与された「2021年6月30日」までを有効期限とする「株主優待ポイント」を「2021年9月30日」まで延長いたします。

●株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会 毎年3月31日 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、特別口座管理機関のお問い合わせ先にご連絡下さい。

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎0120-782-031
(インターネットホームページURL)	https://www.smbt.jp/personal/agency/index.html

●特別口座に記録されている株主様

特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
お手続き お問い合わせ先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎0120-232-711
お取扱店	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店
お手続き内容	住所変更、単元未満株式の買取・買増請求、配当金受取り方法のご指定、相続に伴うお手続き等

公告方法	電子公告
上場証券取引所	東京証券取引所

●株式の状況 (2021年3月31日現在)

□株式の状況

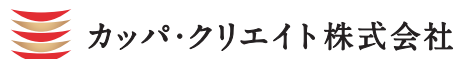
発行可能株式総数	100,000,000株
発行済株式の総数	49,414,578株
株 主 数	141,289名

□大株主 (上位10名)

株 主 名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社SPCカップ	24,943,302	50.56
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	854,800	1.73
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	421,000	0.85
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行 口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	383,600	0.78
株式会社日本カストディ銀行(信託口6)	375,300	0.76
株式会社日本カストディ銀行(信託口1)	333,500	0.68
カップ・クリエイト従業員持株会	305,309	0.62
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	271,000	0.55
株式会社日本カストディ銀行(信託口2)	265,600	0.54
JP MORGAN CHASE BANK 385781	214,324	0.43

(注) 1.当社は自己株式を82,048株保有しております。

2.持株比率は自己株式を控除して計算しております。



カッパ・クリエイト株式会社

〒220-8112 神奈川県横浜市西区みなとみらい2-2-1 ランドマークタワー12階
<https://www.kappa-create.co.jp>

